

OFFERTA FORMATIVA FINANZA D'IMPRESA E CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2024

APPROCCIO
PRAGMATICO CON
METODOLOGIE ATTIVE
DI APPRENDIMENTO

Da oltre vent'anni accompagnamo le Aziende con progetti in area Finance e Controllo di Gestione

Il percorso è progettato,
diretto ed erogato da **Teikos
Education** con docenti che
operano con esperienza
pluriennale nell'ambito della
consulenza aziendale.

ONLINE

MARZO-LUGLIO 2024



Contaminazione del percorso formativo

La proposta formativa 2024
valorizza l'importanza della
**contaminazione tra area
finance e controllo di
gestione.**

Ogni partecipante avrà la
possibilità di scegliere alcuni
moduli facoltativi tra quelli
del corso dell'area parallela.



learning by doing

La formazione verrà erogata
in ottica **learning by doing**,
attraverso l'utilizzo di
soluzioni software dedicate.



Percorso di Formazione in **Finanza D'Impresa**

STRUTTURA DEL CORSO

Il piano di studi del percorso formativo in Finanza D'Impresa prevede un totale di **14 lezioni di 4 ore** ciascuna che saranno tenute in modalità **online** con una **frequenza settimanale** e come meglio indicato nel calendario ufficiale del corso disponibile su www.tksol.net.

Nel percorso di studi sono state previste **quattro lezioni facoltative** che potranno essere sostituite con altrettante lezioni del percorso di formazione in controllo di gestione. Il piano di studi scelto dovrà in ogni caso essere composto da un numero complessivo di lezioni pari a 14.

OBIETTIVI DEL CORSO

- Approfondire i concetti base di **finanza aziendale a supporto delle decisioni strategiche e operative** che hanno impatto sulle dinamiche economiche, patrimoniali e finanziarie dell'azienda.
- Analizzare con approccio **"forward-looking"** gli equilibri patrimoniali e la sostenibilità finanziaria aziendale anche in considerazione dei recenti adeguamenti normativi sulla crisi d'impresa e delle nuove linee guida EBA (European Banking Authority).
- Acquisire **metodologie e capacità tecniche** attraverso esercitazioni pratiche e casi aziendali.

Destinatari del percorso formativo

Il percorso si rivolge a **CFO, Responsabili Amministrativi, Tesorieri e Credit Manager** di imprese industriali e commerciali, **Commercialisti, Revisori e Consulenti**.

Le caratteristiche del piano di studi e del metodo didattico rendono il percorso efficace **sia per figure senior** che intendano rafforzare le proprie competenze, **che per figure junior**, al fine di approfondire i principali temi caratteristici della finanza aziendale.

Informazioni utili

Direzione didattica

Roberto Spaccini
Bernardino Salsarone

Con la partecipazione di

Daniele Sala - aCRis Srl
Andrea Massone - aCRis Srl
Marcello Braglia

Durata

14 lezioni da 4 ore (cadenza settimanale)
Da marzo a luglio 2024

Modalità

Online su piattaforma Teams

Programma dettagliato e calendario

[A questo link](#)



Percorso di Formazione in **Finanza D'Impresa**

PIANO DI STUDI

Bilancio D'Esercizio

Saranno trattati i concetti fondamentali utili per la lettura di un bilancio d'esercizio a partire dalle sue origini. Dopo aver introdotto gli **schemi di bilancio** obbligatori, saranno analizzate le più diffuse **tecniche di ri classifica** di conto economico e stato patrimoniale individuando ed approfondendo i più utilizzati **indicatori di bilancio**.

Analisi dei Flussi di Cassa

Un'analisi approfondita dedicata alla dimensione finanziaria dell'impresa attraverso strumenti che consentano di comprendere appieno l'importanza delle **variazioni di cassa**. Due metodi a confronto (**Diretto e Indiretto**) per l'analisi dei flussi di cassa sotto il profilo gestionale che consentono di cogliere determinati fenomeni da diverse prospettive e angolazioni.

Pianificazione Finanziaria

Si partirà dall'analisi dei processi di **pianificazione strategica** di lungo termine con un approccio **multi-scenario** fino ad arrivare alle specifiche esigenze della pianificazione di breve periodo. **Pianificazione di breve** e medio-lungo termine si incontreranno per dare prova di coerenza tra la gestione dei **fabbisogni finanziari** nel breve e la **sostenibilità** finanziaria nel lungo periodo.

Tesoreria Aziendale

Analizzando l'attuale ruolo strategico del tesoriere e le principali **operazioni di tesoreria**, sarà esaminata una tipica struttura di **costi bancari** aziendali al fine di elaborare statistiche e confronti di economicità per istituto bancario e linea di credito. A completamento del percorso una serie di approfondimenti pratici per una gestione proattiva della **Centrale Rischi di Banca D'Italia**.

Credit Management

Si partirà dall'analisi del portafoglio crediti per definire le politiche di **affidamento** e di gestione del **rischio** fino alle procedure di **recupero dello scaduto**. Seguirà una parte di analisi avanzata con cui sarà data evidenza degli aspetti più critici della gestione del credito, per giungere infine alla costruzione del **tableau de bord** del credit manager.

Piano Industriale

Chiuderà il percorso lo studio di un Piano Industriale analizzandone la sua importanza strategica nelle varie fasi di vita dell'impresa con un particolare focus sull'analisi quantitativa e sulla redazione del BOA (**Book of Assumptions**). Un incontro specifico sarà dedicato allo studio dei principi fondamentali attinenti la valutazione degli investimenti.



+39 347 396 9111



education@tksol.net



Percorso di Formazione in **Finanza D'Impresa**

CONTAMINAZIONE FORMATIVA DI AREE

Ogni partecipante al percorso formativo in Finanza D'Impresa avrà la possibilità di sostituire i **moduli facoltativi** del percorso con moduli del percorso in **Controllo di Gestione**.

AREA	ARGOMENTO	TIPO LEZIONE
BILANCIO D'ESERCIZIO	Il Bilancio d'Esercizio e le sue riclassificazioni	Obbligatoria
BILANCIO D'ESERCIZIO	Indici di Bilancio e Scoring	Obbligatoria
ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA	Il Rendiconto Finanziario Indiretto	Obbligatoria
ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA	Il Rendiconto Finanziario Diretto	Obbligatoria
PIANIFICAZIONE FINANZIARIA	Closing Periodico e "opening balance"	Obbligatoria
PIANIFICAZIONE FINANZIARIA	Il Budget Economico e Finanziario	Obbligatoria
PIANIFICAZIONE FINANZIARIA	La Pianificazione Finanziaria di breve termine	Facoltativa
TESORERIA	La Tesoreria Aziendale e la sua evoluzione	Facoltativa
TESORERIA	La Centrale Rischi di Banca D'Italia	Obbligatoria
CREDIT MANAGEMENT	Credit Collection e recupero dello scaduto	Facoltativa
CREDIT MANAGEMENT	Credit Policy e gestione del rischio	Obbligatoria
PIANO INDUSTRIALE	La valutazione degli Investimenti	Facoltativa
PIANO INDUSTRIALE	Business Plan e Piano Industriale	Obbligatoria



Percorso di Formazione in **Controllo di Gestione**

STRUTTURA DEL CORSO

Il piano di studi del percorso formativo in Controllo di Gestione prevede un totale di **10 lezioni di 4 ore** ciascuna che saranno tenute in modalità **online** secondo le date inserite nel calendario ufficiale del corso disponibile su **www.tksol.net**.

Nel percorso di studi sono state previste **quattro lezioni facoltative** che potranno essere sostituite con altrettante lezioni del percorso di formazione in Finanza d'Impresa. Il piano di studi scelto dovrà in ogni caso essere composto da un numero complessivo di lezioni pari a 10.

OBIETTIVI DEL CORSO

- Approfondire i concetti alla base della **strutturazione di un sistema di controllo di gestione**, analisi dei sistemi informativi e dei processi di controllo.
- Studio delle logiche fondanti di un sistema di **contabilità industriale**, gestione dei **centri di costo** finalizzata alla messa a terra di una corretta costificazione di fase o di prodotto.
- Approccio strutturato alle logiche di **budget** ed al processo di redazione.
- Approfondire le nozioni alla base di dichiarazione non finanziaria, indicatori **ESG** e analisi degli **adeguati assetti** normativi e contabili.
- Approccio teorico e pratico alla formazione di una **reportistica** funzionale al monitoraggio ed all'analisi delle vendite e dei principali indicatori relativi al personale con lo strumento **Power Bi**.

Destinatari del percorso formativo

Il percorso si rivolge a **CFO, Responsabili Amministrativi e Controller** di imprese industriali e commerciali, **Commercialisti, Revisori** e **Consulenti**.

Le caratteristiche del piano di studi e del metodo didattico rendono il percorso efficace **sia per figure senior** che intendano rafforzare le proprie competenze, **che per figure junior**, al fine di approfondire i principali temi caratteristici della finanza aziendale.

Informazioni utili

Direzione didattica

Gianni Graffiedi

Matteo Ricci Lucchi

Con la partecipazione di

Simone Verza - SV

Marco Govoni - Nomisma

Marco Galdenzi - Galdenzi & Associati

Paolo Bonini - Studio Bianchi & Partners

Durata

14 lezioni da 4 ore (cadenza settimanale)

Da marzo a luglio 2024

Modalità

Online su piattaforma Teams

Programma dettagliato e calendario

[A questo link](#)



Percorso di Formazione in **Controllo di Gestione**

PIANO DI STUDI

Controllo di Gestione e Sistemi Informativi

La parte iniziale del corso si pone lo scopo di affrontare l'impostazione teorica di un **sistema strutturato di controllo di gestione** al fine di porre le basi per i temi che saranno trattati nelle sessioni seguenti ma anche di poter avere le conoscenze necessarie ad affrontare la creazione di tale sistema. Gli aspetti citati coinvolgono in maniera importante i sistemi informativi che sono sempre più centrali nella gestione ordinaria e soprattutto nella gestione del dato all'interno dei processi aziendali.

Contabilità Industriale

La sessione in oggetto approfondirà le tipologie di costo e le logiche sui **centri di costo** necessarie per poter impostare un sistema in grado di **costificare correttamente le funzioni o fasi aziendali**. Le logiche teoriche relative ai centri di costo verranno approfondite tramite lo studio delle tipologie di centro di costo ed i metodi capaci di definire le necessità di ciascuna realtà aziendale. L'esercitazione proposta avrà come tema la costificazione di fase/prodotto mettendo a confronto i vari metodi di costing.

Processi di Budget

Il processo di budget nella sua completezza verrà approfondito sia dal lato organizzativo che nella sua struttura. Partendo dall'analisi del calendario di budget verrà trattato ogni aspetto, anche teorico, per la redazione di un **budget multidimensionale**.

Reporting e Business Intelligence

Questa sessione avrà l'obiettivo di affrontare le principali basi teoriche per la creazione di un **sistema di reportistica** ed un book di report funzionale alla gestione aziendale. Verrà approfondita la differenza tra **reporting operativo e direzionale** tramite la definizione di KPI e l'introduzione del concetto di Drill-Through.

Normativa Adeguati Assetti

A seguito della pubblicazione, collegata al codice della crisi, della normativa sugli adeguati assetti e relativi approfondimenti e checklist forniti dall'ordine dei commercialisti si approfondiranno i punti principali per la valutazione dell'adeguato assetto organizzativo e amministrativo di ciascuna azienda.

Dichiarazione non finanziaria ed ESG

Si partirà dall'analisi della normativa relativa con lo scopo di contestualizzare la dichiarazione non finanziaria e comprenderne i principi cardine. L'**approccio pratico agli indicatori ESG** sarà a completamento della sessione in modo da fornire un quadro completo teorico e soprattutto pratico di come e quali indicatori non finanziari monitorare per poter produrre una dichiarazione non finanziaria completa e secondo le richieste espresse dalle norme.

Reporting: teoria e applicazione PowerBi

All'interno del programma del corso saranno tenuti due incontri relativi al tema reporting che prevedono un'introduzione tramite approccio teorico a cura di un esperto ed una parte conclusiva che mostrerà l'**applicazione pratica di tali concetti tramite lo strumento PowerBi**. I due incontri tratteranno temi di primaria importanza all'interno di ogni realtà aziendale: **le vendite ed il personale**.



Percorso di Formazione in **Controllo di Gestione**

CONTAMINAZIONE FORMATIVA DI AREE

Ogni partecipante al percorso formativo in Controllo di Gestione avrà la possibilità di sostituire i **moduli facoltativi** del percorso con moduli del percorso in **Finanza D'Impresa**.

AREA	ARGOMENTO	TIPO LEZIONE
CONTROLLO DI GESTIONE E SISTEMI INFORMATIVI	Ruoli, Modelli e Sistemi di Controllo di Gestione	Obbligatoria
CONTROLLO DI GESTIONE E SISTEMI INFORMATIVI	Sistemi Informativi e Business Intelligence	Facoltativa
CONTABILITA' INDUSTRIALE	Sistemi di Contabilità Industriale: Costi e Centri di Costo	Obbligatoria
CONTABILITA' INDUSTRIALE	Sistemi di Contabilità Industriale: Modello di Costing	Facoltativa
PROCESSO DI BUDGET	Funzioni, Elementi e Regole di Costruzione del Budget	Facoltativa
REPORTING E BUSINESS INTELLIGENCE	Reporting e Business Intelligence con PowerBi	Obbligatoria
NORMATIVA ADEGUATI ASSETTI	Normativa Adeguati Assetti Amministrativi, Organizzativi e Contabili	Obbligatoria
DICHIARAZIONE NON FINANZIARIA ED ESG	Dichiarazione Non Finanziaria ed Indicatori ESG	Obbligatoria
REPORTING: TEORIA E APPLICAZIONE POWERBI	Teoria Reporting Vendite e Applicazione PowerBi	Obbligatoria
REPORTING: TEORIA E APPLICAZIONE POWERBI	Teoria Reporting Personale e Applicazione PowerBi	Facoltativa



Percorso di Formazione in **Finanza D'Impresa** e **Controllo di Gestione**

Costi e Agevolazioni

👉 **Controllo di Gestione: €1.000+iva**

👉 **Finanza d'Impresa: €1.800+iva**

👉 **Entrambi i moduli: €2.500+iva**

Iscrizioni anticipate

Sconto 10% per iscrizioni entro il 28/02/2024

Iscrizioni multiple (stessa azienda)

Sconto 20% per 2 persone

Sconto 30% per 3 persone

Sconto 40% >= 4 persone

Materiale Didattico

Ai partecipanti verrà fornito tutto il materiale didattico utilizzato dai docenti per il corso (slide ed eventuali schede di approfondimento).

Tutti i partecipanti potranno inoltre rivedere le registrazioni video delle singole giornate in programma.

Al termine dei corsi è previsto il rilascio di un attestato finale di partecipazione.

Modalità di Iscrizione

👉 A **questo link**

👉 Inviando una mail a **mkt@tksol.net**

👉 Scansionando il QRCode



Teikos Education



Teikos Solutions srl

Via Luigi Galvani, 6

47122 Forlì (FC)

Tel. +39 3476341850

Mail mkt@tksol.net

www.tksol.net

