



IL RENDICONTO FINANZIARIO

PER LE DECISIONI AZIENDALI

3 INCONTRI ONLINE

12 - 18 - 26 Novembre 2026

RENDICONTO FINANZIARIO PER LE DECISIONI AZIENDALI

L'APPROCCIO PRAGMATICO DI TEIKOS PER IMPARARE A COLLEGARE I DATI DI BILANCIO AI FLUSSI DI CASSA. IL CORSO UNISCE COSTRUZIONE GUIDATA E LETTURA DEI RISULTATI, CON CONTROLLI SUI PROSPETTI E CONFRONTO SULLE DECISIONI AZIENDALI.

Learning & Automation

«La tecnologia come fondamentale alleata della conoscenza»

La **Mission** di Teikos Education è di coniugare la diffusione di conoscenze teoriche e di competenze operative adottando **soluzioni tecnologiche** efficienti ed affidabili che diventano elementi indispensabili di ogni processo decisionale.

L'**automazione** riduce il carico operativo agevolando l'analisi e il governo dei numeri.



Caso guidato

«Costruire e interpretare i flussi»

Il percorso propone un **caso aziendale** progressivo per costruire i passaggi essenziali del rendiconto finanziario e collegare i **dati contabili** agli incassi e ai pagamenti dell'impresa.

I partecipanti lavorano su dati predisposti: riclassificando prospetti di bilancio, completando un modello di rendiconto finanziario indiretto, classificando i movimenti nel metodo diretto, saranno in grado di controllare e commentare **saldi e le disponibilità e variabili critiche** come l'effetto del **capitale circolante** e la variazione della **posizione finanziaria netta**.

Il percorso prevede esercizi con riscontro del docente e **verifiche dedicate** sia ai calcoli sia al commento dei risultati.

Per agevolare le attività operative e di analisi saranno messi a disposizione strumenti di **collaborazione** ed un **framework** strutturato di **pianificazione**.

RENDICONTO FINANZIARIO PER LE DECISIONI AZIENDALI

STRUTTURA DEL CORSO

Il percorso prevede **3 incontri** di **4 ore** ciascuno che saranno tenuti in modalità **online** come meglio indicato nel **calendario ufficiale** reso disponibile sul nostro sito web (www.tksol.net/education)

Destinatari del corso

Il percorso si rivolge a **CFO, Responsabili Amministrativi, Tesorieri e Credit Manager** di imprese industriali e commerciali, **Commercialisti, Revisori e Consulenti**.

Le caratteristiche del piano di studi e del metodo didattico rendono il percorso efficace **sia per figure senior** che intendano rafforzare le proprie competenze, **che per figure junior**, al fine di approfondire i principali temi caratteristici della Finanza Aziendale.

Learning by doing

La formazione sarà erogata in un **ambiente strutturato di simulazione**, progettato per guidare i partecipanti nell'applicazione **concreta** degli argomenti trattati e nell'analisi dei **casi reali** che saranno presentati.

IL PERCORSO È PROGETTATO, DIRETTO ED EROGATO DA **TEIKOS EDUCATION** CON DOCENTI CHE OPERANO CON ESPERIENZA PLURIENNALE NELL'AMBITO DELLA **FORMAZIONE** E DELLA **CONSULENZA** AZIENDALE.

OBIETTIVI DEL CORSO

Conoscere i principali criteri di riclassificazione dei bilanci con approccio pratico e specifico per **l'analisi finanziaria**.

Apprendere tutti i passaggi di costruzione **del rendiconto con il metodo indiretto e diretto** riconoscendo le informazioni necessarie, punti di attenzione e quadratura finale.

Interpretare le **cause della cassa** generata o assorbita, distinguendo utile, liquidità e posizione finanziaria netta. Analizzare anomalie di raccordo e documentare le differenze che richiedono ulteriori indagini.

Leggere un **fabbisogno finanziario**, **verificare le coperture** e formulare un approccio strategico di medio-lungo periodo e soluzioni operative per il breve termine.

PIANO DI STUDI: AREE TEMATICHE

⚙️ Riclassificare il Bilancio

Approfondire i principali metodi di riclassificazione del Conto Economico per esigenze specifiche di **analisi gestionale**. Confronto tra metodo **finanziario e funzionale** (pertinenza gestionale) per riclassificare un prospetto di Stato Patrimoniale.

⚙️ Costruire i due rendiconti

Su un caso comune, i partecipanti completano il metodo **indiretto** a partire dal bilancio e costruiscono il **diretto** attraverso la classificazione di incassi e pagamenti. Gli esercizi sviluppano il controllo dei dati iniziali, delle rettifiche e del saldo di cassa, con attenzione alle informazioni mancanti.

⚙️ Riconciliare e analizzare le anomalie

Il **confronto tra i prospetti** affronta le differenze legate a competenza, IVA e investimenti. Le differenze vengono ricostruite numericamente per comprendere cosa approfondire oltre i dati disponibili.

⚙️ Esaminare fabbisogno e coperture di breve

La lettura di uno scenario predisposto collega il fabbisogno **alle** risorse finanziarie disponibili. Il caso richiede **di verificare** capienza delle linee, utilizzi e **base finanziabile**. Il commento alla direzione motiva gli approfondimenti sulle scelte finanziarie. Il laboratorio opzionale propone **varianti e ulteriori controlli**.

PIANO DI STUDI: **ARGOMENTI**

Riclassificazioni di Bilancio

- Contro Economico: valore aggiunto, costo industriale
- Margine di contribuzione e BEP
- Stato Patrimoniale a Fonti e Impieghi
- Focus su circolante e posizione finanziaria netta

Dati e perimetro del rendiconto

- Conto economico e due stati patrimoniali
- Periodo e gestioni da rappresentare
- Informazioni integrative necessarie
- Controlli iniziali e richieste di dati

Il rendiconto indiretto

- Utile e componenti non monetarie
- Variazioni del capitale circolante
- Investimenti e finanziamenti
- Costruzione guidata e saldo finale

Lettura del rendiconto

- Cause della cassa generata o assorbita
- Contributo delle principali gestioni
- Lettura congiunta di cassa e PFN
- Commento dei risultati e limiti

Il rendiconto diretto

- Classificazione di incassi e pagamenti
- Il flusso di cassa operative
- La gestione degli investimenti
- Gestione finanziaria: il debito e il servizio del debito

Il confronto tra i due metodi

- Un caso e una base dati comune
- Periodo e perimetro coerenti
- Controllo delle classificazioni
- Raccordo dei saldi e richieste di dati

Rettifiche e anomalie

- Competenza e tempi di pagamento
- Il caso dei ratei e risconti
- IVA e raccordo tra contabilità e cassa
- Scarti negli investimenti e dati mancanti

Fabbisogno finanziario e coperture di breve

- Lettura di uno scenario predisposto
- Capienza residua e utilizzi delle linee
- Base finanziabile e copertura disponibile
- Ipotesi, condizioni e limiti del calcolo

Commento e verifica finale

- Interpretazione dei risultati del caso
- Approfondimenti necessari
- Verifica individuale di calcoli e lettura
- Riscontro del docente sugli elaborati

IL NOSTRO **CORPO DOCENTE**



Roberto Spaccini

Founder, CEO & Managing Partner

I profili in questa pagina sono quelli dell'Executive di origine. I docenti del nuovo corso sono da confermare. Roberto Spaccini è il docente delle lezioni di riferimento sui due metodi e si occupa di controllo di gestione, tesoreria e pianificazione finanziaria.

Gianni Graffiedi

Managing Partner

Con oltre 20 anni di progetti di Controllo di Gestione e Business Intelligence, ha avviato la sua attività in ambito sanità, riportando l'esperienza maturata nel settore industriale privato per accompagnare le aziende in percorsi evoluti di analisi in area produzione, personale, contabile.



Filippo Della Chiara

Resp. Area Finance



Giulia Allegra

Resp. Area CDG



Bernardino Salsarone

Resp. Area Education



Riccardo Casamenti

Resp. Area Treasury



Mattia Serrani

Consulente CDG e PowerBI



Matteo Villari

Consulente Area Finance

MODALITÀ DI ISCRIZIONE



Costi e Agevolazioni

Il rendiconto finanziario per le decisioni aziendali: € 399,00+iva

Iscrizioni anticipate

€ 349,00+iva per iscrizioni entro il 15/10/2026

Sconto Alumni

Sconto 10% per coloro che hanno frequentato e concluso altri percorsi di formazione di Teikos Education

Iscrizioni multiple (stessa azienda)

Sconto 10% per 2 persone

Sconto 15% per 3 persone

Sconto 20% >= 4 persone



Richiesta di Iscrizione

Per accedere al percorso è necessario iscriversi

- 👉 A [questo link](#), oppure
- 👉 Scansionando il QRCode



Informazioni utili

Direzione didattica e docenza

[Roberto Spaccini](#)

[Bernardino Salsarone](#)

Durata del percorso

3 incontri da 4 ore ciascuno

Calendario delle Lezioni

12, 18 e 26 Novembre 2026

Orario delle Lezioni

Dalle 9,00 alle 13,00

Modalità

Online su piattaforma **Microsoft Teams**

Materiale Didattico

Ai partecipanti sarà fornito tutto il materiale utilizzato dai docenti durante il corso (slide, esercitazioni ed eventuali schede di approfondimento) e saranno rese disponibili le **registrazioni video** delle singole giornate in programma.

Per Info e Contatti

☎ +39 348 2344143

✉ education@tksol.net