



# TEIKOS EDUCATION

## Finance Digital Academy



## EXECUTIVE PROGRAM *in*

## FINANZA D'IMPRESA e CONTROLLO DI GESTIONE

ONLINE

MAGGIO-OTTOBRE 2026

LEARNING & PROCESSES AUTOMATION

## EXECUTIVE PROGRAM in FINANZA D'IMPRESA E CONTROLLO DI GESTIONE

L'APPROCCIO  
PRAGMATICO CON CUI  
TEIKOS DA OLTRE  
VENT'ANNI ACCOMPAGNA  
AZIENDE CON PROGETTI  
IN AREA FINANCE E  
CONTROLLO DI GESTIONE  
ATTERRA ALL'INTERNO  
DELL'AREA EDUCATION  
CON METODOLOGIE  
ATTIVE E DIRETTE DI  
APPRENDIMENTO

### Learning & Automation

*«La tecnologia come fondamentale  
alleata della conoscenza»*

La **Mission** di Teikos Education è di coniugare la diffusione di conoscenze teoriche e di competenze operative adottando **soluzioni tecnologiche** efficienti ed affidabili che diventano elementi indispensabili di ogni **processo decisionale**.

L'**automazione** riduce il carico operativo agevolando l'analisi e il governo dei numeri.



### Business Game

*«Dalla teoria alle decisioni reali»*

Il percorso formativo include un **business game** strutturato, progettato per trasformare i concetti di finanza e controllo in **decisioni operative concrete**, replicando le logiche e le dinamiche tipiche della gestione aziendale reale.

I partecipanti saranno coinvolti in un processo completo di pianificazione economica, patrimoniale e finanziaria pluriennale che prevede: **analisi della situazione** economica, patrimoniale e finanziaria **di partenza**, realizzazione di un **conto economico previsionale** pluriennale, individuazione dei driver per l'ottenimento delle **variazioni patrimoniali e finanziarie** previsionali, analisi delle risultanze finali, *sensitivity, what-if analysis e stress-test*.

Per agevolare le attività operative e di analisi saranno messi a disposizione strumenti di **collaborazione** ed un **framework** strutturato di pianificazione.

IL PERCORSO È PROGETTATO, DIRETTO ED EROGATO DA **TEIKOS EDUCATION** CON DOCENTI CHE OPERANO CON ESPERIENZA PLURIENNALE NELL'AMBITO DELLA **FORMAZIONE** E DELLA **CONSULENZA** AZIENDALE.

## EXECUTIVE PROGRAM in FINANZA D'IMPRESA E CONTROLLO DI GESTIONE

### STRUTTURA DEL CORSO

Il piano di studi del percorso formativo prevede un totale di **20 incontri** di 4 ore ciascuno che saranno tenuti in modalità **online** con **frequenza settimanale**, come meglio indicato nel calendario ufficiale che sarà reso disponibile sul nostro sito web.

### Destinatari del corso

Il percorso si rivolge a **CFO, Responsabili Amministrativi, Tesorieri e Credit Manager** di imprese industriali e commerciali, **Commercialisti, Revisori e Consulenti**.

Le caratteristiche del piano di studi e del metodo didattico rendono il percorso efficace **sia per figure senior** che intendano rafforzare le proprie competenze, **che per figure junior**, al fine di approfondire i principali temi caratteristici della Finanza Aziendale e del Controllo di Gestione

### Learning by doing

La formazione sarà erogata in un **ambiente strutturato di simulazione**, progettato per guidare i partecipanti nell'applicazione **concreta** degli argomenti trattati e nell'analisi dei **casi reali** che saranno presentati.

### Contaminazione del percorso formativo

La proposta formativa valorizza l'importanza della **contaminazione tra area finance e controllo di gestione**.

Gli argomenti sono stati selezionati per ciascuna area massimizzandone l'**utilità trasversale** in unico percorso **coerente** di formazione.

### OBIETTIVI DEL CORSO

Approfondire i concetti base di **finanza aziendale e controlling a supporto delle decisioni strategiche e operative** che hanno impatto sulle dinamiche economiche, patrimoniali e finanziarie dell'azienda.

Analizzare con approccio **"forward-looking"** gli equilibri patrimoniali e la sostenibilità finanziaria aziendale anche in considerazione dei recenti adeguamenti normativi sulla crisi d'impresa e delle nuove linee guida EBA (European Banking Authority).

Acquisire **metodologie e capacità tecniche** attraverso esercitazioni pratiche e casi aziendali.

## PIANO DI STUDI: AREE TEMATICHE

### **Finanza Aziendale e Valutazione degli Investimenti**

Lo scopo della finanza aziendale come mezzo per la **creazione di valore** per gli azionisti e la sua importanza nell'attuale contesto storico e normativo. Saranno affrontate interessanti tematiche riguardanti le dinamiche del capitale nella gestione d'impresa e della sostenibilità del debito.

### **Analisi di Bilancio**

Saranno trattati i concetti fondamentali per la lettura di un bilancio d'esercizio a partire dalle sue origini. Dopo aver introdotto gli **schemi di bilancio** obbligatori, saranno analizzate le più diffuse **tecniche di riclassifica** individuando ed approfondendo i più utilizzati **indicatori di bilancio**. Una sessione specifica sarà dedicata all'analisi dei **flussi di cassa** con metodo diretto e indiretto.

### **Pianificazione Finanziaria Strategica e Operativa**

Dall'analisi dei processi di **pianificazione strategica** nel lungo periodo con approccio **multi-scenario** fino alle specifiche esigenze della pianificazione operativa di breve in un unico percorso **coerente** per la gestione dei **fabbisogni** e della **sostenibilità** finanziaria. Una sessione specifica sarà dedicata allo studio di un **Piano Industriale** e alla sua importanza strategica nelle varie fasi di vita dell'impresa.

### **Tesoreria Aziendale e Credit Management**

Analizzando l'attuale ruolo strategico del tesoriere e le principali **attività**, saranno proposti approfondimenti specifici su: analisi dei **costi bancari** aziendali, gestione proattiva della **Centrale Rischi di Banca D'Italia** ed un'analisi avanzata degli aspetti più critici della gestione del credito, per giungere infine alla costruzione del **tableau de bord** del *treasury & credit manager*.

### **Controllo di Gestione e Sistemi Informativi**

Affrontare l'impostazione teorica di un **sistema strutturato di controllo di gestione** al fine di porre le basi per la sua creazione coinvolgendo in maniera importante i sistemi informativi, sempre più centrali nella gestione ordinaria e di **data governance** in Azienda.

### **Contabilità Industriale**

La sessione tratterà le tipologie di costo e le logiche sui **centri di costo** necessarie per poter impostare un sistema in grado di **"costificare"** correttamente le **funzioni** o **fasi aziendali** tramite lo studio delle tipologie di centro di costo e dei metodi capaci di definire le necessità di ciascuna realtà aziendale.

### **Processi di Budget**

Il processo di budget nella sua completezza verrà approfondito sia dal lato organizzativo che nella sua struttura. Partendo dall'analisi del calendario di budget verrà trattato ogni aspetto, anche teorico, per la redazione di un **budget multidimensionale**.

### **Reporting e Business Intelligence**

Creare di un **sistema di reportistica** e di un *book* di report funzionale alla reale gestione aziendale evidenziando la differenza tra **reporting operativo e direzionale** tramite la definizione di KPI e l'introduzione del concetto di *Drill-Through*. Saranno approfonditi casi specifici di reporting per l'analisi delle vendite e dei costi del personale tramite l'utilizzo di **Microsoft PowerBI**.



## PIANO DI STUDI: ARGOMENTI

### Principi di Finanza Aziendale

- Creazione di valore per gli azionisti
- Studio delle dinamiche di capitale
- Il valore finanziario del tempo
- Metodi di misurazione del valore d'impresa

### Sostenibilità finanziaria dell'impresa

- Gestione del capitale investito
- Forme tecniche di copertura
- La sostenibilità del debito
- L'importanza della pianificazione finanziaria

### Analisi di Bilancio

- L'approccio contabile alla pianificazione
- L'importanza del bilancio e le sue origini
- Reddito e Patrimonio D'Impresa
- Il Bilancio d'esercizio e le sue riclassificazioni

### Il Rendiconto Finanziario

- La logica del rendiconto finanziario
- Costruzione di un rendiconto finanziario
- Saper leggere il rendiconto finanziario
- Riconciliazione con il metodo diretto

### Indici di Bilancio e Scoring

- Capacità di autofinanziamento
- Copertura degli Oneri Finanziari
- Patrimonializzazione e Gestione del capitale
- Indicatori di Redditività

### Business Plan e Piano Industriale

- L'importanza del piano oggi
- Il contenuto del Piano Industriale
- Lo sviluppo Quantitativo del Piano
- Il Piano Industriale secondo Borsa Italiana

### La Pianificazione Strategica

- Chiusure Infrannuali e gli adjustment
- Lo sviluppo dello Stato Patrimoniale Iniziale
- L'analisi per scenari: what-if e stress-test
- Il reporting della pianificazione strategica

### Dal Budget Economico al Budget di Cassa

- La dimensione temporale nella pianificazione
- Data competenza e data contabile
- Tempi di incasso e pagamento
- Budget degli investimenti e manovre finanziarie

### La Pianificazione Operativa di breve

- Il Processo di pianificazione a breve termine
- Fonti dati (contabili/extra-contabili)
- Integrazione tra pianificazione di breve e mlt
- Il reporting della pianificazione di breve periodo

### La Tesoreria aziendale e la sua evoluzione

- L'evoluzione della tesoreria e dei moderni «TMS»
- Gestione Finanziaria di breve e MLT
- Banking Costs Analysis
- Reporting di Tesoreria

### Modelli e Sistemi di Controllo di Gestione

- Il ruolo del controller: nozioni e caratteristiche
- Il valore del controllo di gestione in azienda
- Il sistema di controllo di gestione
- Datawarehouse e sistemi Business intelligence

### Sistemi Informativi e Business Intelligence

- L'analisi multidimensionale delle informazioni
- Gli elementi di un sistema "processi e Database"
- La progettazione della business intelligence
- Reporting web based

### Contabilità Industriale: Modelli di "Costing"

- Le fonti e le nature di costo
- La contabilità per centro di costo
- Modello strutturato di costing di prodotto

### Contabilità Industriale: Costi e Centi di Costo

- Impostazione sistema controllo di gestione
- Analisi delle tipologie di costo
- Analisi direct costing e full costing
- Elementi del sistema: centri di costo, fattori produttivi e la corretta creazione delle anagrafiche

### Elementi e regole di costruzione del Budget

- Le funzioni del budget e l'iter di redazione
- I tempi del budget e il ruolo dell'organizzatore
- Gli elementi del sistema: conti, provider e schede
- Dai budget settoriali al master budget economico

### Reporting e Business Intelligence: PowerBI

- Struttura del reporting direzionale e operativo
- La mappatura del reporting aziendale
- Gli strumenti del reporting web: PowerBi
- Principali funzioni dello strumento

### Reporting Vendite con PowerBI

- Analisi vendite teorica per la progettazione di un sistema di reporting
- Principali indicatori caratterizzanti dell'area vendite all'interno dello strumento PowerBi

### Reporting del Personale con PowerBI

- I costi del personale: visione contabile e struttura del sistema di reporting
- Progettazione reportistica dedicata all'interno di PowerBi

## IL NOSTRO **CORPO DOCENTE**



### **Roberto Spaccini**

*Founder, CEO & Manager*

Si occupa dell'implementazione di sistemi di controllo di gestione e soluzioni per la gestione anticipata della tesoreria e pianificazione finanziaria. Svolge attività di docenza per istituti di formazione manageriali, Università e associazioni di categoria e di settore.

### **Gianni Graffiedi**

*Manager Partner*

Con oltre 20 anni di progetti di Controllo di Gestione e Business Intelligence, ha avviato la sua attività in ambito sanità, riportando l'esperienza maturata nel settore industriale privato per accompagnare le aziende in percorsi evoluti di analisi in area produzione, personale, contabile.



### **Filippo Della Chiara**

*Resp. Area Finance*



### **Giulia Allegra**

*Resp. Area CDG*



### **Bernardino Salsarone**

*Resp. Area Education*



### **Riccardo Casamenti**

*Resp. Area Treasury*



### **Mattia Serrani**

*Consulente CDG e PowerBI*



### **Matteo Villari**

*Consulente Area Finance*



### **Isabella Masini**

*Consulente Area Finance*

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE



### Costi e Agevolazioni

**Executive Program: € 2.500+iva**

#### Iscrizioni anticipate

**Sconto 10%** per iscrizioni entro il 15/03/2026

#### Sconto Alumni

**Sconto 10%** per coloro che hanno frequentato e concluso altri percorsi di formazione di Teikos Education

#### Iscrizioni multiple (stessa azienda)

**Sconto 10% per 2 persone**

**Sconto 15% per 3 persone**

**Sconto 20% >= 4 persone**



### Richiesta di Iscrizione

Per accedere al percorso Executive è necessario inviare una richiesta compilando un breve questionario:

- 👉 A [questo link](#), oppure
- 👉 Scansionando il QRCode

**La compilazione del questionario è richiesta per valutare l'esperienza professionale, il percorso di studi e la compatibilità della candidature con il percorso formativo.**



### Informazioni utili

#### Direzione didattica

[Roberto Spaccini](#)

[Gianni Graffiedi](#)

[Bernardino Salsarone](#)

#### Durata del percorso

Da Maggio a Ottobre 2026  
*con frequenza settimanale*

Il **calendario definitivo** delle lezioni sarà reso disponibile sul nostro sito web entro il **15/02/2026**.

#### Orario delle Lezioni

Dalle 9,00 alle 13,00

#### Modalità

Online su piattaforma **Microsoft Teams**

#### Materiale Didattico

Ai partecipanti sarà fornito tutto il materiale utilizzato dai docenti durante il corso (slide, esercitazioni ed eventuali schede di approfondimento).

Saranno inoltre rese disponibili le **registrazioni video** delle singole giornate in programma.





# TEIKOS EDUCATION

## Finance Digital Academy



### **Teikos Solutions srl**

Via Luigi Galvani, 6  
47122 Forlì (FC)



### **Per Info e Contatti**



+39 348 2344143



education@tksol.net

<https://www.tksol.net>